

## **Основные положения программы развития**

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Хабаровский Федеральный исследовательский центр Дальневосточного отделения Российской академии наук  
(ХФИЦ ДВО РАН)  
на 2021-2025 гг.

**Шулюпин А.Н.**

### **1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

Миссия ХФИЦ ДВО РАН (далее Центр) – обеспечение проведения прорывных исследований и практических разработок, направленных на развитие стратегически важного дальневосточного региона России, в том числе Хабаровского края, с учетом специфики его природно-ресурсного потенциала и географического положения, а также интегрирование региональных исследований и разработок в общероссийскую и международную научные сферы. Соответственно, Центр должен являться ведущей организацией академической науки в Хабаровском крае, имеющей обширные связи с предприятиями реального сектора экономики, принимающим активное участие в решении возникающих в ходе практической деятельности научных задач.

Стратегическая цель работы Центра – научное обеспечение инновационного развития Хабаровского края и содействие развитию научной сферы Дальнего Востока и России в целом. При этом основными задачами являются: достижение в фундаментальных исследованиях уровня ведущих мировых центров; решение специфических прикладных научных задач, возникающих в ходе практической деятельности предприятий реального сектора в особых региональных условиях; подготовка и закрепление в регионе кадров высшей квалификации; содействие социально-культурному развитию Хабаровского края.

### **2. Исследовательская программа**

Институты, входящие в состав ХФИЦ ДВО РАН, ориентированы на исследования по разным отраслям знаний. Общими принципами формирования исследовательской программы являются: приоритет постановки задач, связанных со спецификой природно-ресурсного потенциала и географического положения Хабаровского края и Дальневосточного федерального округа в целом; проведение междисциплинарных исследований, позволяющее использовать возможности различных институтов, добиваясь синергетического эффекта; автономия институтов в выборе тематики исследований. Учитывая согласованную на стадии формирования Центра автономию институтов, конкретное тематическое наполнение программы исследований будет определяться коллективами институтов.

### **3. Кооперация с российскими и международными организациями**

Одной из основных задач программы развития является создание центра компетенций мирового уровня с целью развития международной кооперации, расширения участия в международных проектах, привлечения зарубежных учёных, проведения научных конференций и популяризации науки. Для содействия развитию кооперации с российскими и международными организациями в Центре планируется учреждение научного издания, которое через 5 лет должно войти как минимум в одну из баз WoS и SCOPUS.

Инновационные исследования и разработки будут ориентированы на расширение существующего сотрудничества с государственными корпорациями (Минатом, РусГидро, Роснедра, Роснано, Ростехнологии) и крупными промышленными (Русал, СМК, Евраз, ОМК, Мечел, НЛМК и т.д.) и аграрными предприятиями России, ближнего и дальнего зарубежья в области создания и развития природно-хозяйственных и информационно-технических систем.

В рамках программы развития планируется повысить эффективность прикладных исследований на основе создания и внедрения прорывных, наукоёмких, безопасных промышленных, био- и агротехнологий, путем создания малых инновационных предприятий, оказанием инжиниринговых услуг, увеличить конкурентоспособность инновационных разработок с выходом на мировой рынок научной продукции.

#### **4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Актуальная задача программы – взаимодействие с организациями высшего образования, федеральными, национальными исследовательскими, опорными университетами для проведения совместных научных исследований, разработки новых (междисциплинарных) учебных программ и подготовки молодых специалистов. В этом направлении предполагается повысить эффективность работы существующих научно-образовательных структур и создать новые совместные кафедры, научно-образовательные центры и центры коллективного пользования с приборным оснащением, отвечающим современным мировым стандартам.

С целью подготовки кадров высшей квалификации планируется расширить аспирантуру Центра как в части количества аспирантов, так и в части направлений подготовки. Количество диссертационных советов в Центре через пять лет должно быть не менее двух.

#### **5. Развитие инфраструктуры разработок**

Декларированное в программе развития проведение исследований на передовом мировом уровне невозможно без развития соответствующей инфраструктуры. Через пять лет обновление оборудования Центров коллективного пользования в Центре должно быть не менее 40%. При этом общая балансовая стоимость научного оборудования в Центре должна увеличиться более чем на 50%.

#### **6. Бюджет программы развития**

При сохранении объемов бюджетного финансирования в рамках государственных заданий по темам НИР, доля внебюджетного финансирования в общем объеме финансирования Центра через пять лет должна быть не менее 50 %. Это должно обеспечить выполнение планового показателя по развитию инфраструктуры исследований и выполнение Указа Президента в части заработной платы научных сотрудников.

#### **7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Система управления Центра включает исполнительные (директор, заместители директора, главный учёный секретарь) и совещательные органы (Объединенный ученый совет, Попечительский совет, Ученые советы Институты). При Центре будут существовать Профсоюзный комитет и/или Совет трудового коллектива, Совет молодых ученых.

Основным структурным подразделением Центра является Институт, имеющий статус обособленного структурного подразделения. С целью сохранения научного задела, существующих научных школ и продолжения фундаментальных исследований в традиционных предметных областях все Институты сохраняют свои научные и административно-управленческие структуры, необходимые для эффективного функционирования.

С целью повышения эффективности использования научной инфраструктуры при Центре могут быть созданы дополнительные Центры коллективного пользования. В рамках развития инновационных направлений Центр, в случае необходимости, может создавать внебюджетные хозрасчётные подразделения и учреждать малые инновационные предприятия.