

Основные положения программы развития ХФИЦ ДВО РАН на период 2021-2025 гг.

Миссия, позиционирование, стратегические цели и задачи

Миссией центра является формирование новых знаний на основе фундаментальных междисциплинарных исследований в области экологии, машиноведения, горного дела, сельского хозяйства, математического моделирования с использованием современных цифровых технологий. **Стратегическая цель** - устойчивое динамическое развитие ХФИЦ ДВО РАН и его активное позиционирование в мировом сообществе на основе разработки передовых научных технологий, в том числе обеспечивающих устойчивое развитие российского Дальнего Востока. **Основные задачи:** выполнение фундаментальных и прикладных мультидисциплинарных научных исследований; развитие междисциплинарных связей между обособленными подразделениями с акцентом на использование современных цифровых технологий; целенаправленный поиск и поддержка новых перспективных научных направлений; укрепление междисциплинарных связей с другими научными и образовательными учреждениями, организациями и коллективами; активизация участия ХФИЦ в федеральных, отраслевых и региональных целевых программах и проектах; развитие кадрового потенциала.

Исследовательская программа

Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по следующим ключевым направлениям: исследование экосистем Дальнего Востока и экологическая оценка антропогенного воздействия, цифровое земледелие, генетика и селекция сельскохозяйственных культур, изучение закономерностей и процессов освоения минерального сырья Дальневосточного региона, изучение геомеханических и экологических основ взаимодействия природных и техногенных объектов, обоснование новых технологий комплексного извлечения ценных компонентов при разработке и глубокой переработке твердых полезных ископаемых, совершенствование технологий изготовления и упрочнения металлоизделий, разработка технологий производства конструкционных материалов и элементов конструкций, математическое моделирование природных и технологических процессов с использованием информационных технологий. Для повышения эффективности выполнения исследовательских программ предлагается проведение научных маркетинговых исследований, с целью выявления приоритетных направлений, обеспечения междисциплинарности и синергии на стыке направлений.

Кооперация с российскими и международными научными организациями

Реализации поставленных задач будет способствовать взаимодействие с рядом партнеров, среди которых академические ВУЗы и исследовательские центры, а также поиск новых партнеров в России и за рубежом. Для поиска новых партнеров планируется: проведение на базе ХФИЦ конференций международного уровня с активным приглашением участников; работа со СМИ; поиск перспективных партнеров, работающих в приоритетных направлениях, силами отдела маркетинга. Для улучшения кооперации между отдельными подразделениями ХФИЦ планируется регулярное проведение межлабораторных семинаров разного формата.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

Стратегической задачей в области кадровой политики остается привлечение и удержание квалифицированных молодых научных работников. Для выполнения этой задачи будет обеспечена работа со студентами старших курсов вузов, проведение семинаров (школа молодых ученых и т.д.), организовано привлечение студентов ведущих ВУЗов Хабаровского края к решению фундаментальных и прикладных задач с последующим поступлением в профильную аспирантуру. Для создания привлекательного

образа организации будет организована работа со СМИ с фокусированием на престиже работы в ведущем исследовательском центре Хабаровского края, будут проводиться специализированные мероприятия с посещением лабораторий ХФИЦ. Для обеспечения финансовой стабильности квалифицированных молодых научных сотрудников особое внимание будет уделено участию молодых кадров в конкурсных проектах федерального и регионального уровня, получению стипендий, а также карьерному росту в зависимости от результатов научной деятельности.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Одним из важнейших мероприятий программы является обновление материально-технической базы лабораторий, что в том числе увеличит эффективность реализации существующего кадрового научного потенциала и привлекательность научной деятельности для молодых ученых и специалистов. Осуществление программы технического перевооружения, а также повышение квалификации сотрудников позволит поднять уровень фундаментальных научных исследований и базирующихся на них инноваций. Также для повышения уровня прикладных научных исследований планируется широкое применение современных информационных технологий, в том числе разработка или интеграция существующих программных комплексов в соответствии с запросами и потребностями научных направлений. Использование современных информационных технологий позволит обеспечить решение междисциплинарных задач на высоком международном уровне.

Бюджет программы развития

Финансовое обеспечение программы будет осуществляться с использованием бюджетных субсидий, грантов РНФ и РФФИ, средств федеральных и региональных целевых программ, а также хозяйственных договоров.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Для совершенствования системы управления и оптимизации «бизнес-процессов» будет разработана и реализована единая информационная система документооборота и управленческого учета между обособленными подразделениями, позволяющая снизить затраты и повысить эффективность планирования и контроля результатов финансово-хозяйственной деятельности ХФИЦ. Также предусмотрена организация маркетингового отдела, в задачи которого будет входить поиск приоритетных и актуальных исследовательских задач в рамках существующих направлений, организация междисциплинарных взаимодействий подразделений, в том числе проведение межлабораторных семинаров, позиционирование организации в СМИ как одного из ведущих научно-исследовательских центров Дальнего Востока.

18.12.2020

В.н.с. ДВ НИИСХ,
д. фарм. н.



А.С. Степанов